

Date : 30 mars 2024

Emetteur : [REDACTED] (Directeur Général d'Ugitech sa)

UGI'RING un projet incontournable pour la pérennité d'Ugitech, de ses activités et de la production d'acier inoxydable décarbonée en France et en Europe

Ugitech qui sommes-nous ?

Ugitech, **premier employeur privé de la Savoie** avec 1300 emplois directs en Savoie, 1650 en France (nous sommes implantés dans 5 départements et 3 régions) et au total 1800 en Europe en incluant l'Italie et l'Allemagne. Ugitech **est le dernier producteur d'aciers inoxydables en France et est intégré à Swiss Steel Group** pour représenter le **leader européen de la production d'aciers inoxydables longs en Europe**.

Aujourd'hui au-delà des **1800 emplois directs**, Ugitech s'appuie **sur plus de 3000 fournisseurs** actifs dont une grande partie implantée dans la région.

Guidé par la volonté de produire un acier sûr et aux performances durables, Ugitech est l'un des principaux fournisseurs d'acier inoxydable en produits longs de qualité pour les industries de l'agro-alimentaire, de la pharmaceutique, du médical, de la construction, de l'énergie et de la mobilité au sens large. **Nos produits alimentent toutes les chaînes de valeurs et sont présents dans tous les marchés et de multiples applications.**

Ugitech est un **fournisseur clé de marchés stratégiques pour la souveraineté nationale** et européenne ce qui lui a notamment valu, durant la période COVID, d'être reconnu comme essentiel dans la fourniture de matière indispensable à la production de respirateurs artificiels.

La stratégie de la société est soutenue par notre **centre de recherches** (60 personnes) basé sur notre site d'Ugine qui est **unique dans notre profession avec une expertise de pointe dans tous les métiers connexes à la métallurgie.**

En France l'activité d'Ugitech intègre sa propre aciérie, son laminoir à chaud, ses ateliers de parachèvement et ses tréfileries et est organisée en :

- **1 site d'élaboration à « chaud », basé à Ugine**, intégrant la réception qualitative et quantitative de matières premières, une aciérie électrique, un laminoir à chaud, un atelier de décapage, des ateliers de transformation à froid et l'ensemble des fonctions supports.
- **8 sites de transformation** spécialisés sur des applications marché spécifiques -> Ugine, Bourg-En-Bresse, Imphy, Brionne, Saint-Etienne, Grigny, Milan (Italie), Trévise (Italie) et Reichshof (Allemagne)

-> **Le site d'Ugine alimente de façon exclusive toutes les autres usines d'Ugitech.**

Avec plus de 115 ans d'expérience dans la fabrication d'acier et des travaux de recherches continus mais aussi **dans la maîtrise continue de ses procédés industriels**, UGITECH a su développer plus de 250 compositions chimiques différentes d'aciers inoxydables pour proposer des solutions adaptées à une multitude d'applications dans **tous les secteurs d'activité connus**.

Les aciers inoxydables sont de plus en plus sollicités pour leur **caractère durable** et favorisent le développement de solutions **pour améliorer l'hygiène et la santé** dans de nombreuses applications domestiques, industrielles et médicales.

Nos aciers provenant à **plus de 80% de produits recyclés**, sont caractérisés par leurs **hautes propriétés mécaniques, leur tenue à la corrosion et leur basse conductivité thermique**.

Ugitech **participe positivement à la balance du commerce extérieur** en exportant 85% de ses produits à l'international :

- Allemagne : 28%
- Italie : 25%
- Autre Europe de l'Ouest: 12%
- Europe de l'Est : 5%
- Amériques : 6%
- Asie et Australie : 9%

Pourquoi UGI'RING est un projet incontournable pour la pérennité d'Ugitech et la production d'acier inoxydable décarbonée en France et en Europe ?

Ugitech est confronté à une tension sur les matières premières essentielles à sa production. La localisation des gisements exclusivement hors d'Europe crée une **vulnérabilité d'approvisionnement en volume et en prix**. En effet, **les sources d'approvisionnement de minerais** qui viennent compléter les 80% de produits recyclés et indispensables à l'élaboration des différentes analyses chimiques d'acier inoxydable **proviennent des quatre coins du monde*** et sont de plus en plus accaparés par nos concurrents asiatiques qui cherchent à assurer leur propre souveraineté.

*Les métaux critiques (Ni,Mo,Mn) nécessaires à la production d'aciers inoxydables proviennent principalement hors de l'Europe, au sens du futur MACF (Mécanisme d'Ajustement de Carbone aux Frontières) avec les sources d'approvisionnement suivantes :

- Nickel : Australie (13%) / Nouvelle Calédonie (47%) / Brésil (5%) / Colombie (5%) / le Canada (13%) / Norvège (17%)
- Molybdène : Kazakstan (4%) / la Corée du Sud (46%) / le Canada (50%).
- Manganèse : Chine (58%) / l'Afrique du Sud (42%).

Sans ces éléments d'apport, la production d'acier inoxydable ne peut être garantie. De plus, **80% des émissions indirectes de CO2** (considérée dans le Scope 3) **proviennent de la matière première consommée**.

L'usine UGI'RING permettra de limiter les approvisionnements primaires du site d'Ugine en ferro-alliages de plus de 90 % et donc de pérenniser l'alimentation de son aciérie pour **garantir dans le temps la production d'acier inoxydable et les emplois associés**.

Par ailleurs, **le site d'Ugine est lui-même générateur de déchets** dont une partie importante n'a pas de filières de recyclage. En l'absence de voie de valorisation, Ugitech met en déchetterie, à ce jour, plus de 5 000T de boues d'hydroxyde métallique pour un montant proche de 1 M€ et valorise ses autres co-produits dans une voie industrielle non optimisée pour un montant de 4 M€. **Des produits qui seront recyclés dans le process Ugi'Ring pour être réutilisés en matière d'apport dans le processus d'élaboration d'acier inoxydable d'Ugitech.**

Dans une logique globale, de diminution de son empreinte environnementale et de renforcement de sa compétitivité, **UGITECH à la nécessité absolue de s'engager dans un projet d'économie circulaire d'envergure au travers d'Ugi'Ring**. Sa réalisation est cruciale : **assurer une continuité d'approvisionnement** des chaînes logistiques en **France et en Europe** en limitant sa dépendance envers les fournisseurs non européens de ferro-alliages primaires issus de l'extraction minière et ainsi pouvant **garantir l'emploi et la pérennité de l'entreprise**.

Le projet s'inscrit parfaitement dans les **enjeux sociétaux** :

- L'amélioration de l'ACV de l'acier inoxydable avec spécifiquement des effets positifs sur **la réduction des émissions de CO2** (réductions des circuits d'approvisionnement), **la diminution de l'extraction de matière première dans les sols et la réduction de consommation d'eau**,
- **La pérennité du sourcing** de métaux stratégiques à savoir le Ni, Mo, Mn et Zn,
- Le recyclage des déchets et **la substitution de matières premières neuves en Europe** avec un projet « démonstrateur » de la capacité de la France à être innovant dans l'évolution de son modèle sidérurgique,
- **La localisation d'activités d'avenir en France** avec un « démonstrateur » ayant la capacité à être dupliqué pour d'autres sidérurgistes en France (Industeel & APERAM), en Europe ou dans le monde,
- **Une moindre dépendance** vis-à-vis de consommables d'origine hors Europe,
- **L'implantation sur un site industriel existant** et proposant des infrastructures et des espaces industriels nécessaires à la réalisation du projet et connecté comme celui d'Ugine au réseau ferré Français. Ceci représentant un élément déterminant pour relier les deux sites – **Ugi'ring est en fait la prolongation naturelle du site d'Ugitech à Ugine**.
- **La pérennisation et la création de nouveaux emplois en Savoie**.

Dans un environnement concurrentiel mondial extrêmement agressif, Ugitech a l'obligation de se différencier pour **conserver ses parts de marchés**. La baisse continue de l'empreinte CO2 de ses aciers est un élément déterminant pour répondre aux enjeux écologiques mais aussi pour **se différencier de nos concurrents Asiatiques**. UGI'RING est un levier majeur de cette différenciation, non seulement pour Ugitech mais également pour Swiss Steel Group et in fine pour toute l'industrie Européenne génératrice de nombreux emplois directs et indirects.

Un projet complètement cohérent et intégré dans la stratégie de Swiss Steel Group. Ainsi, [REDACTED] président du Conseil d'Administration de Swiss Steel Group déclare : *« nous considérons qu'il est de notre devoir Swiss Steel Group, de contribuer à un monde meilleur, plus vert et plus durable »*. Et ainsi *« Nous sommes déterminés à réduire nos émissions de gaz à effet de serre (GES) avec l'objectif ultime d'atteindre net-zéro d'ici 2038 »*.

Ainsi, Ugi'Ring, qui a pour ambition de créer la première « aciérie circulaire » au niveau mondial positionnant l'industrie sidérurgique, comme un acteur clé pour le recyclage des métaux stratégiques, permettra de contribuer à cet objectif aussi bien à l'échelle de Swiss Steel Group que d'Ugitech.

Ce projet contribue à la souveraineté des approvisionnements français en sus de réduire drastiquement la génération de déchets non ou mal valorisés à ce jour.

Quelles garanties apportées par Ugitech pour la mise en œuvre d'Ugi'Ring et pour la sécurité du personnels et des populations ?

Ugitech en tant que professionnel industriel, entreprise qui exploite plus de 60 process de fabrications différents et 600 installations industrielles et qui fait fonctionner son usine d'Ugine classée Seveso seuil haut depuis plus de 40 ans, **apporte toute son expertise et les garantis de maîtrise à UGI'RING en garantissant :**

- **Son expertise dans la gestion opérationnelle d'un site SEVESO Seuil Haut** avec toutes ses composantes opérationnelles.

- **Son expérience technique dans la gestion des outils industriels de fusion, dépoussiérage, sélection et stockage des matières premières, ... mais également dans la gestion d'une activité industrielle responsable et respectueuse de l'environnement. Cette gestion est basée sur des améliorations continues, des investissements ainsi que des échanges transparents et réguliers avec les autorités, les riverains, les habitants de la ville, les commerçants, mais aussi les représentant du personnel. Ces derniers, fort du retour d'expérience continu font confiance à notre entreprise et supportent à l'unanimité le projet Ugi'Ring.**